



| CONCEPTO                                                                                                                                                                                                            | 2024                 | 2023                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                                  |                      |                      |
| <b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>                                                                                                                                                                                          | <b>305,515.88</b>    | <b>888,122.41</b>    |
| Impuestos                                                                                                                                                                                                           | 114,736.17           | 182,878.40           |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                                           | 0.00                 | 0.00                 |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                                           | 0.00                 | 0.00                 |
| Derechos                                                                                                                                                                                                            | 154,826.23           | 645,199.08           |
| Productos                                                                                                                                                                                                           | 35,953.48            | 60,044.93            |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                                    | 0.00                 | 0.00                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                                                                              | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, PENSIONES Y JUBILACIONES</b> | <b>29,772,431.14</b> | <b>98,241,710.24</b> |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                         | 29,772,431.14        | 94,686,882.71        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                  | 0.00                 | 3,554,827.53         |
| <b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                                  | <b>128,731.07</b>    | <b>144,292.36</b>    |
| Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                                | 0.00                 | 0.00                 |
| Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                             | 0.00                 | 0.00                 |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                      | 0.00                 | 0.00                 |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                               | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                                  | 128,731.07           | 144,292.36           |
| <b>Total de ingresos y otros beneficios</b>                                                                                                                                                                         | <b>30,206,678.09</b> | <b>99,274,125.01</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                                                                                                                                      |                      |                      |
| <b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>                                                                                                                                                                                     | <b>7,110,508.28</b>  | <b>34,267,496.27</b> |
| Servicios Personales                                                                                                                                                                                                | 4,588,345.12         | 18,056,723.84        |
| Materiales y Suministros                                                                                                                                                                                            | 1,115,406.73         | 4,455,026.05         |
| Servicios Generales                                                                                                                                                                                                 | 1,406,756.43         | 11,755,746.38        |
| <b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>                                                                                                                                                       | <b>748,634.83</b>    | <b>4,239,141.23</b>  |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                            | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                          | 0.00                 | 0.00                 |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                            | 0.00                 | 0.00                 |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                     | 748,634.83           | 4,239,141.23         |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                            | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                                                                                                        | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                                | 0.00                 | 0.00                 |
| Donativos                                                                                                                                                                                                           | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                          | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>                                                                                                                                                                               | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                     | 0.00                 | 0.00                 |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                        | 0.00                 | 0.00                 |
| Convenios                                                                                                                                                                                                           | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA</b>                                                                                                                                                     | <b>173,589.15</b>    | <b>558,384.44</b>    |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                       | 168,468.32           | 544,071.55           |
| Comisiones de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                      | 0.00                 | 0.00                 |
| Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                          | 5,120.83             | 14,312.89            |
| Costo por Coberturas                                                                                                                                                                                                | 0.00                 | 0.00                 |
| Apoyos Financieros                                                                                                                                                                                                  | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>                                                                                                                                                                      | <b>0.00</b>          | <b>1,419,420.57</b>  |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones                                                                                                                                            | 0.00                 | 1,224,886.89         |
| Provisiones                                                                                                                                                                                                         | 0.00                 | 0.00                 |



| CONCEPTO                                           | 2024                 | 2023                 |
|----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Disminución de Inventarios                         | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros Gastos                                       | 0.00                 | 194,533.68           |
| <b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>                           | <b>0.00</b>          | <b>49,801,107.44</b> |
| Inversión Pública no Capitalizable                 | 0.00                 | 49,801,107.44        |
| <b>Total de Gastos y otras Pérdidas</b>            | <b>8,032,732.26</b>  | <b>90,285,549.95</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b> | <b>22,173,945.83</b> | <b>8,988,575.06</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



  
  
**PRESIDENCIA MUNICIPAL**  
**ZONTECOMATLÁN**  
**VERACRUZ**  
**2022-2025**  
**Lic. Adrián Feliciano Martínez**  
**Presidente Municipal**

  
  
**SINDICATURA**  
**ZONTECOMATLÁN**  
**VERACRUZ**  
**2022-2025**  
**C. Teresa de Jesús Domínguez Villarreal**  
**Sindica Unica**

  
  
**REGIDORÍA**  
**ZONTECOMATLÁN**  
**VERACRUZ**  
**2022-2025**  
**C. Basilio Reyes Dolores**  
**Regidor Comisión de Hacienda**

  
  
**TESORERÍA MUNICIPAL**  
**ZONTECOMATLÁN**  
**VERACRUZ**  
**2022-2025**  
**Ing. Cuauhtémoc Susano Ramírez**  
**Tesorero Municipal**